

Modulo 4

PROPOSTE DI MIGLIORAMENTO - OPPORTUNITÀ

AGENDA

- ❑ Proposte di miglioramento
- ❑ Importanza della chiarezza
- ❑ La verifica come strumento di riduzione del rischio

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

Five Ws and one H

- ❖ WHAT cos'è la verifica di progetto?
- ❖ WHO chi può fare la verifica di progetto?
- ❖ WHY perchè fare la verifica di progetto?
- ❖ WHEN quando fare la verifica di progetto?
- ❖ WHERE dove fare la verifica di progetto?
- ❖ HOW come fare la verifica di progetto?

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

WHAT

cos'è la verifica di progetto?

NON POSSONO ESSERE OGGETTO DI RISERVA GLI ASPETTI
PROGETTUALI CHE AI SENSI DELL'ARTICOLO SULLA VALIDAZIONE
SONO STATI OGGETTO DI VERIFICA.

ART. 205 COMMA 2 del CODICE



Ruolo centrale nella **cultura del progetto** quale **strumento di prevenzione** di
errori/omissioni da cui conseguono maggiori costi e maggiori tempi

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

WHY perché fare la verifica di progetto?

La verifica di progetto è fatta al fine di assicurare:

- ✓ La **conformità** del progetto agli standard, regolamenti, leggi e requisiti progettuali
- ✓ La **normalizzazione del rischio** per la fase di gara, limitando la possibilità di riserve durante la costruzione
- ✓ La **qualità della costruzione**, ottimizzando manutenibilità e durabilità
- ✓ La **adeguatezza e la disponibilità** delle attrezzature (metodi costruttivi)
- ✓ La **sicurezza** del personale impiegato e dei futuri utilizzatori

La verifica di progetto non comporta una attività di consulenza nei confronti del cliente. Nonostante ciò le richieste di chiarimenti o di integrazioni possono comportare come risultato un miglioramento del progetto.

Incremento della qualità del processo

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

IL PROCESSO DI PROGETTAZIONE (Muir Wood and Duffy)

- Creativo
- Olistico
- Interattivo, iterative ed integrato
- Interdisciplinare
- Sistemático
- Eticamente fondato
- Gerarchico

STEP FONDAMENTALI:

1. chiarezza di definizione degli obiettivi del Progetto (in termini funzionali, temporali, di risorse ecc.)
2. Verifica che nella evoluzione del Progetto siano mantenuti ed affinati gli obiettivi
3. Impegno di risorse esperte, competenti e consapevoli
4. Capacità di combinare considerazioni sulla funzionalità con considerazioni sulla costruzione/costruibilità dell'opera
5. Individuazione e distinzione tra gli obiettivi essenziali e quelli che sarebbero preferibili ma che sono "negoziabili"
6. Analisi di individuazione dei rischi potenziali quale passo necessario per il relativo controllo

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

WHEN quando viene fatta la verifica di progetto?

Livelli della progettazione per gli appalti, per le concessioni di lavori nonché per i servizi

- Progetto di fattibilità tecnica ed economica
- Progetto definitivo
- Progetto esecutivo



Unico soggetto

Linea guida n. 1 – Il progetto

Continuità della progettazione

Negli appalti integrati vanno verificati sia il PD sia il PE

Accertamento della unità progettuale.....

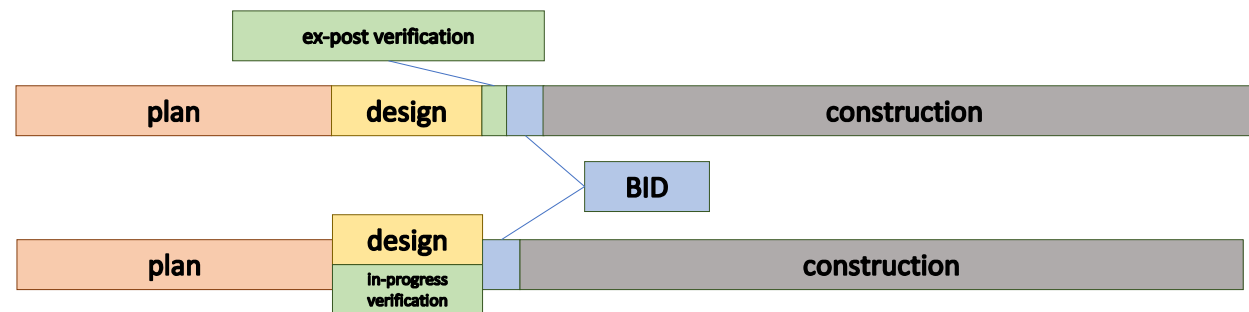
Gli estremi della validazione del progetto posto a base di gara sono un elemento essenziale del bando

l'affidamento esterno della verifica avviene in modo unitario per tutti i livelli di progettazione non verificati già all'interno e per tutti gli ambiti

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

WHEN quando viene fatta la verifica di progetto?

- A. **ex-post**: l'organismo di ispezione riceve la documentazione progettuale DOPO la fase di progettazione
- B. **in progress**: l'organismo di ispezione riceve la documentazione progettuale DURANTE la fase di progettazione

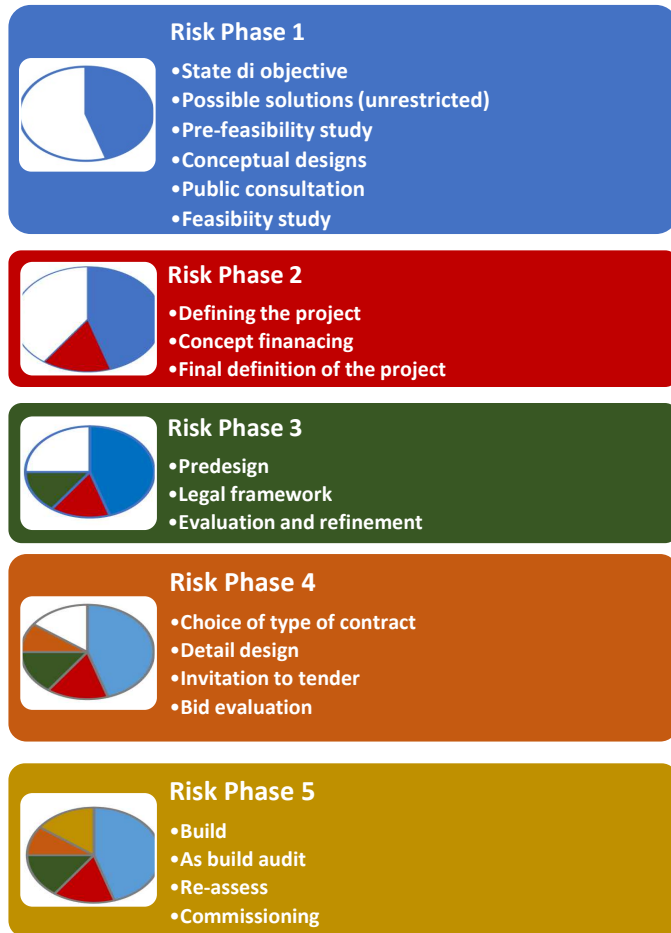


IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA

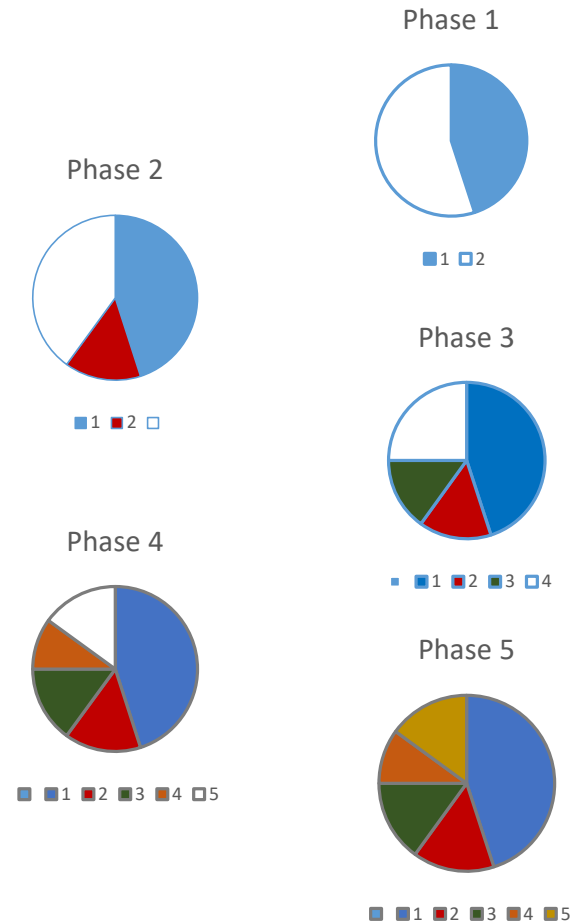
Per concludere

- La verifica di progetto è tanto più efficace quanto prima viene avviata....
- La verifica di progetto richiede elevate competenze sia specialistiche sia di gestione.....
- La verifica di progetto non si esaurisce con l'avvio dei lavori.....

IMPORTANZA DELLA CHIAREZZA



RISK BUDGET ALLOCATION



OPERATION